

## EFG International publie ses résultats de l'exercice 2010

**Zurich, le 9 mars 2011 – EFG International a annoncé aujourd'hui un résultat net core\* de CHF 172,0 millions pour l'exercice 2010, en baisse de 10% par rapport à l'exercice 2009. L'afflux net d'argent frais provenant de la clientèle privée s'est élevé à CHF 11,0 milliards, en hausse de 13%. Au 31 décembre 2010, les actifs sous gestion, générateurs de revenus, se sont montés à CHF 84,8 milliards, contre CHF 86,2 milliards au 31 décembre 2009, ce recul est dû principalement à la fermeté du franc suisse. Le nombre de Client Relationship Officers s'est élevé à 675, contre 650 à fin 2009. EFG International reste bien capitalisé, avec un ratio BRI de 14,0% des fonds propres. Les conditions économiques s'étant améliorées, EFG International confirme ses objectifs stratégiques à moyen terme, comprenant un résultat net core d'au moins CHF 200 millions en 2011.**

Durant la plus grande partie de l'exercice 2010, les activités clients sont restées atones, ces derniers préférant conserver des liquidités face aux incertitudes de l'économie. Il en est résulté un impact inévitable sur les marges, alors que les taux d'intérêt sont au plus bas. Toutefois, une amélioration a été constatée vers la fin de l'année. Le résultat net core de 2010 s'est chiffré à CHF 172,0 millions, en diminution de 10% en un an, sur un résultat d'exploitation core de CHF 808,1 millions, en recul de 6% en comparaison de l'exercice précédent, mais seulement de 1%, sur base équivalente, compte tenu de la déconsolidation de Marble Bar Asset Management. La marge de revenus core de 94 points de base (pb) a été très inférieure à celle de 2009 (107 pb), reflétant un repli de la marge d'intérêts nette et une contribution plus basse des entités dédiées aux produits spécialisés. Cependant, la marge de revenus core s'est améliorée en cours d'année, passant de 92 pb au premier semestre à 95 pb au second. Les charges d'exploitation ont grimpé de 1% à CHF 662,1 millions, les réductions de coûts ayant été contrebalancées par la poursuite des investissements dans des activités à forte croissance, notamment en Asie, dans les Amériques et dans EFG Financial Products.

Les actifs sous gestion, générateurs de revenus, se sont montés à CHF 84,8 milliards à fin 2010, en baisse de 1,6% par rapport à fin 2009. L'afflux net de nouveaux capitaux a été important (CHF 11,0 milliards provenant de clients privés et CHF 9,7 milliards au total après rachat de parts de hedge funds détenues par des clients institutionnels) mais contrebalancé par l'impact négatif de la fermeté du franc suisse (CHF 10,1 milliards). Dans l'ensemble, les résultats ont continué d'être entravés par la hausse du franc (40% des coûts sont libellés en francs suisses, mais seulement 5% des revenus), responsable d'une réduction de CHF 38 millions du résultat d'exploitation core et de CHF 21 millions du résultat net core en 2010, concentrée sur le second semestre.

Comme annoncé lors de la publication de ses résultats du premier semestre 2010, EFG International a comptabilisé fin juin dernier une perte de valeur de CHF 859,5 millions en relation avec les entités dédiées à des produits spécialisés MBAM, CMA et DSAM. Cette décision explique la perte nette de CHF 721,8 millions attribuable aux

\* EFG International a annoncé en mars 2010 qu'il publierait désormais son résultat net core. Celui-ci exclut des charges pour pertes de valeur s'élevant à CHF 838,4 millions, l'amortissement d'éléments liés à des acquisitions pour un montant de CHF 28,8 millions et l'amortissement de stock options des collaborateurs pour un montant de CHF 26,6 millions. Pour un rapprochement détaillé avec les normes IFRS, se référer à la page 7.

propriétaires du Groupe, mais elle n'a eu aucun effet sur les fonds propres réglementaires ou sur les flux de trésorerie d'EFG International. EFG International demeure hautement liquide (avec un ratio dépôts/prêts de 2:1) et possédait un ratio de fonds propres BRI de 14,0% à fin 2010.

Résultats-clés	2010	Variation vs 2009, en %
Résultat opérationnel core	CHF 808,1 mio.	- 6%
Charges opérationnelles core	CHF (662,1) mio.	+ 1%
Résultat net core	CHF 172,0 mio.	- 10%
Rapport coûts/revenus core	85,2%	contre 79,0%
Charges pour perte de valeur, nettes	CHF (838,4) mio.	n. appl.
Résultat net	CHF (768,7) mio.	n. appl.
Résultat net attribuable aux propriétaires du Groupe	CHF (721,8) mio.	n. appl.
Actifs sous gestion (asg) générateurs de revenus	CHF 84,8 mrd	- 1,6%
Afflux net de nouveaux capitaux, clientèle privée	CHF 11,0 mrd	contre CHF 8,7 mrds
Afflux net de nouveaux capitaux, total	CHF 9,7 mrd	contre CHF 6,3 mrds
Marge de revenus core (en pb des asg)	94 pb	contre 107 pb
Ratio des fonds propres BRI	14,0%	contre 13,7%
Client Relationship Officers	675	+25

**L'afflux net de nouveaux capitaux provenant de la clientèle privée est resté important et la plupart des activités de private banking ont affiché une bonne performance.**

EFG International a à nouveau enregistré une croissance à deux chiffres des nouveaux capitaux nets affluant dans le private banking, équivalant à 13% des avoirs de la clientèle privés sous gestion début 2010. Ces capitaux ont atteint la somme appréciable de CHF 11,0 milliards (2009: CHF 8,7 milliards), se répartissant entre CHF 6,3 milliards au premier semestre et CHF 4,7 milliards au second. Presque toutes les régions ont réalisé de bonnes performances, en particulier le Royaume-Uni, l'Asie et les Amériques, où une croissance vigoureuse à deux chiffres en monnaies locales a caractérisé tant les revenus que les nouveaux capitaux nets.

### **Approche toujours sélective du recrutement de Client Relationship Officers**

A fin 2010, le nombre de Client Relations Officers s'est élevé à 675 contre 650 décomptés à fin 2009 et ceux qui nous ont rejoints depuis plus d'une année sont profitables. EFG International reste déterminé à attirer des Client Relations Officers individuels et en équipes de haut niveau. Les équipes présentent un intérêt particulier et ont engrangé de bons résultats ces dernières années, notamment en Asie et dans les Amériques. En se fondant sur cette expérience et sur une liste de candidats potentiels intéressants, EFG International envisage un recrutement plus important en 2011 qu'en 2010.

### **Expansion sélective de la présence internationale**

En 2010, EFG International a pénétré dans un certain nombre de nouveaux marchés en ouvrant des établissements au Danemark, en Uruguay et à Key Biscayne en Floride. Chacun d'entre eux a progressé de manière satisfaisante au cours de sa première année d'exploitation. En Suisse, EFG Bank a ouvert une succursale à

Lugano et engagé une équipe de Client Relationship Officers pour la développer. Cette progression s'inscrit dans le droit fil des plans de croissance en Suisse.

EFG International continuera certes d'être attentif aux occasions de s'étendre sur le plan géographique, mais tout dépendra des équipes de Client Relationship Officers qualifiés qu'il pourra trouver et surtout de critères commerciaux rigoureux à satisfaire. Cependant, la concentration demeurera sur la croissance et le développement du réseau existant.

### **Poursuite du développement d'EFG Asset Management**

EFG Asset Management est devenu une plateforme à l'échelle mondiale offrant toute la gamme de gestion de comptes, de fonds et de services de conseil ; les revenus du portefeuille de gestion discrétionnaire ont augmenté de 20% au cours de l'exercice. En janvier 2011, Asset Management a nommé un responsable pour l'Asie, chargé de développer ses activités dans la région, en commençant par Hong Kong et Singapour. Les entités dédiées à des produits spécialisés MBAM, CMA et DSAM (qui se spécialise dans les produits structurés destinés au marché suédois) se sont toutes stabilisées et ont été profitables au second semestre 2010.

### **EFG Financial Products: excellente performance et diversification**

En 2010, EFG Financial Products a réalisé une excellente performance, avec des revenus en hausse de 31%. Il a ouvert un bureau à Francfort, qui servira de base à son expansion dans l'Union européenne, et est désormais présent également à Hong Kong et à Singapour. A l'avenir, il poursuivra sa diversification, tant en ce qui concerne ses implantations, principalement en Europe, que les catégories d'actifs (p. ex. plus de capacités dans les devises et les matières premières) et les activités opérationnelles.

### **Changements à la direction et dans l'organisation afin d'augmenter la concentration sur la performance et l'avenir**

EFG International modifie sa structure en créant cinq divisions : quatre secteurs d'activité régionaux de private banking (Europe, Royaume-Uni, Amériques, Asie et Moyen-Orient) plus EFG Asset Management (EFG Financial Products inclus). Cette nouvelle organisation vise à assurer une meilleure focalisation sur la performance et l'orientation stratégique, sans compromettre l'esprit d'entreprise qui la caractérise. Elle procurera aussi des avantages en alignant les charges et les produits avec plus d'efficacité

Un certain nombre de changements ont été effectués, en 2010, au sein du Comité exécutif d'EFG International. Comme annoncé lors de la publication des résultats du premier semestre 2011, Jean-Christophe Pernellet a été nommé Chief Financial Officer avec effet au 1<sup>er</sup> octobre 2010, tandis que Henric Immink a rejoint, le 1<sup>er</sup> janvier 2011, EFG International en tant que Group General Counsel. En outre, Mark Bagnall, précédemment Chief Technology Officer d'EFG sur le plan mondial, est devenu Chief Operating Officer avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2011. Il remplace Alain Diriberry, nommé CEO d'EFG Bank Switzerland, tout en restant membre du Comité exécutif d'EFG International.

## Perspectives positives à moyen terme

L'exercice 2010 a été une nouvelle année de défis pour EFG International en raison de conditions économiques défavorables et de questions soulevées par certaines de ses entités dédiées à des produits spécialisés. Avec l'amélioration des conditions économiques, EFG International est arrivé au terme d'une période de consolidation et dispose maintenant d'une plateforme solide pour construire son avenir. EFG International met l'accent sur le développement organique reposant sur son modèle d'affaires entrepreneurial éprouvé. L'entreprise se concentre sur le private banking, dont la gestion d'actifs fait partie intégrante ; ses fondamentaux sont forts (diversification internationale, activités onshore et offshore, banquiers dotés d'un esprit d'entreprise) et l'afflux net d'argent frais poursuit une croissance à deux chiffres.

Compte tenu des conditions actuelles de l'économie et du marché, EFG International s'est fixé les objectifs stratégiques suivants pour les deux à trois prochaines années:

- Croissance annuelle à deux chiffres des apports nets d'argent frais provenant de la clientèle privée ;
- Marge de revenus de 1% ;
- Recrutement de Client Relationship Officers : entre 25 et 50 par an ;
- Amélioration du ratio coûts/revenus afin qu'il descende, à terme, à moins de 70% grâce à la croissance des revenus et à une gestion rigoureuse des coûts ;
- Ratio minimum des fonds propres de base BRI de catégorie 1 : 16% d'ici fin 2012 au plus tard ;
- Résultat net core minimum de CHF 200 millions en 2011. Puis, augmentation en phase avec le développement attendu des revenus.

Laurence Howell, Directeur général d'EFG International a déclaré : « L'exercice 2010 a été une année de consolidation. La décision, prise en juin dernier, de comptabiliser une charge pour perte de valeur en relation avec certaines entités dédiées à des produits spécialisés a servi à souligner notre concentration sur la banque privée. Nous créons une structure régionale pour doter l'entreprise des moyens nécessaires à la prochaine étape de son développement. Notre capacité de croissance demeure intacte, comme le démontre la vigueur de la croissance à deux chiffres des nouveaux capitaux nets apportés par nos clients privés. Avec l'amélioration des conditions économiques, EFG International est bien placé pour développer sa position de banque privée internationale leader, qui attire tant les clients que les Client Relationship Officers de haut niveau. Nous réaffirmons nos objectifs stratégiques pour les deux à trois années à venir. »

### Dividende ordinaire

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale, qui se tiendra le 27 avril 2011, de verser un dividende de CHF 0.10 par action (exonéré de l'impôt anticipé, sous réserve de la confirmation des autorités fiscales).

### Rapport annuel

Le rapport annuel 2010 d'EFG International a été publié ce jour à 7h00 HEC et est disponible sur le site [www.efginternational.com](http://www.efginternational.com) (Investors / Financial reporting).

## Disclaimer

This press release has been prepared by EFG International AG solely for use by you for general information only and does not contain and is not to be taken as containing any securities advice, recommendation, offer or invitation to subscribe for or purchase any securities regarding EFG International AG.

This press release contains specific forward-looking statements, e.g. statements which include terms like "believe", "assume", "expect" or similar expressions. Such forward-looking statements are subject to known and unknown risks, uncertainties and other factors which may result in a substantial divergence between the actual results, the financial situation, and/or the development or performance of the company and those explicitly or implicitly presumed in these statements. These factors include (1) general market, macro-economic, governmental and regulatory trends, (2) EFG International AG's ability to implement its cost savings program (3) movements in securities markets, exchange rates and interest rates, (4) competitive pressures, (5) our ability to continue to recruit CROs, (6) our ability to manage our economic growth and (7) other risks and uncertainties inherent in our business. EFG International AG is not under any obligation to (and expressly disclaims any such obligation to) update or alter its forward-looking statements whether as a result of new information, future events or otherwise.

### Non-IFRS measures

Core net results are financial measures that have not been prepared in accordance with IFRS and recipients of this report should not consider them as alternatives to the applicable IFRS measures. Core net results exclude the amortisation of acquisition-related items of CHF 28.8 million, the amortisation of employee stock options of CHF 26.6 million and net impairment adjustments of CHF 838.4 million attributable to ordinary shareholders.

Recipients of this press release should not consider core net profit as a measure of our financial performance under IFRS, or as an alternative to profit from operations, net profit or any other performance measures derived in accordance with IFRS.

## Contacts

Relations avec les investisseurs  
+41 44 212 7377  
[investorrelations@efginternational.com](mailto:investorrelations@efginternational.com)

Relations avec les médias  
+41 44 212 7387  
[mediarelations@efginternational.com](mailto:mediarelations@efginternational.com)

## A propos d'EFG International

EFG International, dont le siège est à Zurich, est un groupe mondial de private banking offrant des services de banque privée et de gestion d'actifs. Les établissements de private banking du Groupe EFG International sont présents dans plus de 50 villes et dans 30 pays ; ils emploient quelque 2400 personnes. Les actions nominatives EFG International (EFGN) sont cotées à la Bourse suisse (SIX Swiss Exchange). EFG International est membre d'EFG Group.

EFG International, Bahnhofstrasse 12, 8001 Zurich, Suisse  
[www.efginternational.com](http://www.efginternational.com)

*Les praticiens de l'art du private banking*

## Présentation des résultats de l'exercice 2010

La direction d'EFG International présentera les résultats lors d'une conférence destinée aux analystes, investisseurs et représentants des médias qui aura lieu le **mercredi 9 mars 2011** à 9 h 30 (HEC). Les résultats 2010 d'EFG International seront présentés par:

- Lawrence D. Howell, Chief Executive Officer (CEO)
- Jean-Christophe Pernollet, Chief Financial Officer (CFO)
- Lukas Rufin, Deputy Chief Executive Officer (Deputy CEO)

Vous pourrez assister à la présentation en vous rendant au **SIX Swiss Exchange ConventionPoint, Selnaustrasse 30**, Zurich, ou par **conférence téléphonique** ou encore par **webcast** sur Internet.

### Conférence téléphonique

Les numéros de téléphone sont les suivants:

En Suisse : + 41 91 610 56 00

Au Royaume-Uni : + 44 203 059 58 62

Veuillez appeler 10 minutes avant le début de la présentation et demander «EFG International Full-Year 2010 Results».

### Webcast

Les résultats seront disponibles dès 9 h 30 (HEC) sous [www.efginternational.com](http://www.efginternational.com)

### Transparents de la présentation et communiqué de presse

Les transparents de la présentation et le communiqué de presse seront disponibles dès 7 h 00 (HEC) le mercredi 9 mars 2011 sur [www.efginternational.com](http://www.efginternational.com) (Investor Relations / Investor Presentations).

### Enregistrement de la conférence téléphonique

Un enregistrement numérique de la conférence téléphonique sera disponible pendant 48 heures, une heure après la conférence, aux numéros suivants :

En Suisse + 41 91 612 4330

Au Royaume-Uni + 44 207 108 6233

Veuillez taper le code d'identification 14035, puis le signe #

### Enregistrement du webcast

Un enregistrement de la diffusion des résultats sur Internet sera disponible environ trois heures après la présentation sous [www.efginternational.com](http://www.efginternational.com).

## Etats financiers

**Core net profits - 31 December 2010**

(in CHF millions)	IFRS year ended 31 December 2010	Impairment adjustments	Core adjustments	Core profit year ended 31 December 2010
<b>Net interest income</b>	<b>250.5</b>			<b>250.5</b>
<b>Net banking fee and commission income</b>	<b>496.3</b>			<b>496.3</b>
<b>Net other (loss) / income</b>	<b>(421.3)</b>	482.6		<b>61.3</b>
<b>Operating income</b>	<b>325.5</b>	482.6	-	<b>808.1</b>
Operating expenses	(717.5)		55.4	(662.1)
Loss on disposal of subsidiary	(23.5)	23.5		-
Reversal of impairment on loans and advances to customers	4.3			4.3
Impairment on financial assets held-to-maturity	(4.4)			(4.4)
Impairment of intangible assets	(378.8)	378.8		-
<b>(Loss) / Profit before tax</b>	<b>(794.4)</b>	884.9	55.4	<b>145.9</b>
Income tax gain	25.7	2.0		27.7
<b>Net (loss) / profit for the period</b>	<b>(768.7)</b>	886.9	55.4	<b>173.6</b>
Net loss attributable to non-controlling interests	(46.9)	48.5		1.6
<b>Net (loss) / profit attributable to owners of the Group</b>	<b>(721.8)</b>	838.4	55.4	<b>172.0</b>

**Core net profits - 31 December 2009**

(in CHF millions)	IFRS year ended 31 December 2009	Impairment adjustments	Core adjustments	Core profit year ended 31 December 2009
<b>Net interest income</b>	263.3			263.3
<b>Net banking fee and commission income</b>	497.6			497.6
<b>Net other income</b>	98.2			98.2
<b>Operating income</b>	<b>859.1</b>	-	-	<b>859.1</b>
Operating expenses	(744.1)		90.7	(653.4)
Impairment charges on loans and advances to customers	(5.4)			(5.4)
<b>Profit before tax</b>	<b>109.6</b>	-	90.7	<b>200.3</b>
Income tax expense	(5.4)			(5.4)
<b>Net profit for the period</b>	<b>104.2</b>	-	90.7	<b>194.9</b>
Net profit attributable to non-controlling interests	3.1			3.1
<b>Net profit attributable to owners of the Group</b>	<b>101.1</b>	-	90.7	<b>191.8</b>

## Etats financiers (suite)

## Key figures as at 31 December 2010

<i>(in CHF million unless otherwise stated)</i>	31 December 2010	31 December 2009
Clients Assets under management (AUM)	85,961	87,680
AUM excluding shares of EFG International	84,783	86,234
Assets under administration	6,834	9,424
Number of Client Relationship Officers	675	650
Number of Employees	2,462	2,394

## Consolidated Income Statement as at 31 December 2010

<i>(in CHF millions)</i>	Year ended 31 December 2010	Year ended 31 December 2009
<b>Net interest income</b>	250.5	263.3
<b>Net banking fee and commission income</b>	496.3	497.6
<b>Net other (loss) / income</b>	(421.3)	98.2
<b>Operating (loss) / income</b>	<b>325.5</b>	<b>859.1</b>
Operating expenses	(717.5)	(744.1)
Loss on disposal of subsidiary	(23.5)	-
Reversal of impairment / (impairment) on loans and advances to customers	4.3	(5.4)
Impairment on financial assets held-to-maturity	(4.4)	-
Impairment of intangible assets	(378.8)	-
<b>(Loss) / profit before tax</b>	<b>(794.4)</b>	<b>109.6</b>
Income tax	25.7	(5.4)
<b>Net (loss) / profit for the period</b>	<b>(768.7)</b>	<b>104.2</b>
Net loss / (profit) attributable to non-controlling interests	46.9	(3.1)
<b>Net (loss) / profit attributable to owners of the Group</b>	<b>(721.8)</b>	<b>101.1</b>



## Etats financiers (suite)

## Consolidated Balance Sheet as at 31 December 2010

<i>(in CHF millions)</i>	31 December 2010	31 December 2009
<b>ASSETS</b>		
Cash and balances with central banks	711.8	265.4
Treasury bills and other eligible bills	2,037.8	770.8
Due from other banks	2,227.1	3,519.6
Loans and advances to customers	8,957.8	8,217.5
Derivative financial instruments	353.8	285.9
Financial assets designated at fair value :	-	-
- Trading Assets	624.7	310.5
- Designated at inception	370.8	714.8
Investment securities :	-	-
- Available-for-sale	3,690.3	4,299.1
- Held-to-maturity	1,024.5	510.5
Intangible assets	578.8	1,491.3
Property, plant and equipment	47.5	56.0
Deferred income tax assets	54.2	32.4
Other assets	214.1	176.2
<b>Total assets</b>	<b>20,893.2</b>	<b>20,650.0</b>
<b>LIABILITIES</b>		
Due to other banks	337.8	447.1
Due to customers	14,904.4	15,727.9
Derivative financial instruments	633.8	454.0
Financial liabilities designated at fair value	486.7	414.1
Other financial liabilities	2,863.0	1,002.0
Current income tax liabilities	10.8	9.1
Deferred income tax liabilities	58.1	51.5
Other liabilities	299.9	306.0
<b>Total liabilities</b>	<b>19,594.5</b>	<b>18,411.7</b>
<b>EQUITY</b>		
Share capital	73.1	73.2
Share premium	1,153.8	1,157.4
Other reserves	42.6	160.1
Retained earnings	6.4	762.0
Non-controlling interests	22.8	85.6
<b>Total shareholders' equity</b>	<b>1,298.7</b>	<b>2,238.3</b>
<b>Total equity and liabilities</b>	<b>20,893.2</b>	<b>20,650.0</b>